



**ISTITUTO ROMANO DI SAN MICHELE**  
**Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza**


Legge 17.7.1890 n. 6972 – R.D. 7.6.1928 n. 1353  
00147 ROMA - Piazzale Antonio Tosti n. 4  
TEL. 06/51858205 – FAX 06/5120986

**DECRETO del Commissario Straordinario N. 160 del 22 OTTOBRE 2018**

OGGETTO: Avviso per il conferimento dell'incarico professionale di Medico Responsabile degli ospiti della RSA e della Casa di Riposo.


Ufficio proponente: Direzione Assistenza

Estensore dell'atto  
Sig.ra Tiziana Loreti

firma  addì 17/10/2018

Il Responsabile del Procedimento sotto riportato, a seguito dell'istruttoria, con la sottoscrizione del presente atto attesta che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed è utile per il servizio pubblico

Il Responsabile del Procedimento  
Sig.ra Silvana Cianfarani


firma  addì 17/10/2018

Il Responsabile dell'Ufficio Bilancio con la firma del presente atto attesta che i costi di cui al presente atto sono da imputare sui seguenti capitoli e articoli di bilancio

☒ non comporta impegno di spesa

☐ la spesa sarà imputata al cap. \_\_\_\_ art. \_\_\_\_ bilancio \_\_\_\_

Il Responsabile dell'Ufficio Bilancio: Dott.ssa Roberta Valli

firma  addì 17/10/2018

Parere

FAVOREVOLE ☒ NON FAVOREVOLE ☐

Il Segretario Generale  
Dott. Claudio Panella

firma  addì 17/10/2018

## **Il Direttore dell'Assistenza**

VISTO il decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00200 del 7 novembre 2017 –pubblicato sul BURL n.91 del 14 novembre 2017 - con il quale è stato nominato Commissario Straordinario dell'IPAB Istituto Romano di San Michele il Dott. Domenico Alessio dalla data di pubblicazione fino al 31 dicembre 2017 *“al fine di garantire l'ordinaria e straordinaria amministrazione”*;

PRESO ATTO dell'effettivo insediamento del Dott. Domenico Alessio in data 14 novembre 2017 nelle funzioni di Commissario Straordinario;

PRESO ATTO della deliberazione di Giunta Regionale n. 911 del 21/12/2017 di proroga del Commissariamento fino al 30/10/2018 - pubblicato sul BURL n. 2 del 4 gennaio 2018;

PRESO ATTO, altresì, del Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00049 del 5 febbraio 2018 pubblicato sul BURL n. 11 del 6 febbraio 2018 di nomina del Dott. Domenico Alessio, quale Commissario Straordinario dell'Istituto Romano di San Michele fino al 30 ottobre 2018;

PRESO ATTO del Decreto del Commissario Straordinario n. 57 del 14.03.2018 con il quale è stato affidato l'incarico triennale di Segretario Generale al Dott. Claudio Panella;

RICHIAMATA la delibera n. 326 del 27 dicembre 2007 con la quale venivano definite le attività, le competenze e le correlate responsabilità afferenti le posizioni dirigenziali previste dallo Statuto e dalla vigente dotazione organica dell'Ente;

RILEVATO che con la suddetta delibera n. 326/2007 veniva istituita nell'ambito dell'Area Assistenza (RSA e Casa di Riposo), unificata nei suoi aspetti assistenziali, un'unica struttura amministrativa ed ausiliaria di supporto ai servizi generali riconducibile alla Direzione dell'Assistenza, con funzioni *“di gestione e controllo dell'intera Area e di coordinamento delle due strutture operative (RSA e Casa di Riposo), in stretta collaborazione con il Medico Responsabile dell'assistenza sanitaria, con l'Infermiere Dirigente e con ogni altro specialista che collaborerà nel miglioramento della qualità dell'Assistenza”*;

RICHIAMATO, altresì, il Decreto n. 10 del 5 aprile 2016 con il quale è stato conferito al Dott. Carlo Fiore l'incarico di Direttore dell'Assistenza con il compito di gestire e controllare con il supporto delle unità preposte al coordinamento delle due strutture assistenziali dell'Ente (RSA e Casa di Riposo) in stretta collaborazione con il Medico Responsabile dell'assistenza sanitaria;

ATTESO, altresì

- che l'incarico di Medico Responsabile attualmente conferito alla Dott.ssa Silvia Capasso scadrà il 31/12/2018;
- che questo Ente non dispone nel suo organico della figura del Medico Responsabile, né tale carenza può essere risolvibile con personale di ruolo di analoga professionalità;

VALUTATA inoltre, come peraltro evidenziato dal Direttore dell'Assistenza con nota prot. n. 8008 del 03.10.2018, l'impossibilità di prorogare l'incarico in considerazione del limite di utilizzo della selezione posto in fase di indizione della procedura comparativa a suo tempo attivata con Decreto n. 53/2016

RITENUTO, pertanto, urgente e indifferibile avviare una nuova procedura comparativa pubblica ad evitare soluzioni di continuità nelle funzioni afferenti la posizione del Medico geriatra delle strutture

socio assistenziali e sanitarie dell'Ente;

#### CONSIDERATO

- che il conferimento di incarichi previo espletamento di procedure comparative è la procedura che maggiormente risponde alla necessità di tutelare l'interesse pubblico nel rispetto del buon andamento della Pubblica Amministrazione sancito dall'articolo 97 della Costituzione;
- che al fine di regolamentare le suddette procedure l'Ente con delibera n. 4 del 17/01/08 ha emanato un apposito "Regolamento concernente i criteri e le modalità per l'affidamento di incarichi di collaborazione, studio o di ricerca";
- che la normativa di specifico riferimento è quella prevista dagli art. 2222-2229 e seguenti del c.c. e dall'art. 409, punto 3 del c.p.c..;
- che appare, pertanto, opportuno individuare con apposita procedura comparativa il professionista cui affidare il delicato incarico di Medico Responsabile dell'RSA e della Casa di Riposo;
- che la disamina delle istanze che perverranno all'Ente nei termini di cui all'avviso, che allegato al presente decreto ne forma parte integrante e sostanziale, verrà effettuata da una commissione appositamente nominata;
- che l'eventuale mancanza di tale figura professionale potrebbe creare un "danno da disservizio" con conseguenti disagi organizzativi a carico dell'utenza sia nell'ambito della RSA che nella Casa di Riposo;

#### PRESO atto

- che l'incarico avrà durata annuale e, si risolverà automaticamente, senza bisogno di alcun preavviso, salvo espresso provvedimento di proroga per un massimo di ulteriori due anni;
- che il Medico Responsabile dovrà assicurare la propria presenza nel reparto RSA per almeno 4 ore giornaliere (24 ore settimanali) per 6 giorni a settimana e presso il reparto della Casa di Riposo (14 ore settimanali) per 6 giorni a settimana;
- che il corrispettivo lordo annuo onnicomprensivo sarà pari ad € 42.000,00 (pari ad euro 3.500,00 mensili);

#### RITENUTO, pertanto, necessario ed urgente,

- indire una procedura comparativa per il conferimento di un incarico professionale per le prestazioni di Medico Responsabile nell'ambito dei servizi e degli interventi sanitari e socio-assistenziali erogati dalla Residenza Sanitaria Assistenziale e dalla Casa di Riposo;
- procedere con urgenza alla pubblicizzazione di apposito avviso anche al fine di evitare soluzioni di continuità nell'offerta di assistenza medica qualificata in favore degli ospiti delle nostre strutture;

VISTA la legge 17.7.1890 n.6972 e s.m.i.;

VISTO l'art. 21 del D. Lgs. 04.05.2001 n° 207;

VISTO lo Statuto;

#### PROPONE

*per quanto in premessa specificato, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento*

1. di pubblicare per quindici giorni all'Albo dell'Ente, sul sito internet dell'Istituto [www.irmsm.it](http://www.irmsm.it) nell'apposita sezione "amministrazione trasparente", sottosezione Bandi di concorso un avviso per l'individuazione di un professionista cui affidare l'incarico libero professionale di Medico Responsabile dell'RSA e la Casa di Riposo Toti per il periodo di un anno, prorogabile fino ad un periodo massimo di ulteriori due anni;
2. di rinviare all'avviso di cui trattasi, parte integrante del presente decreto, per i requisiti richiesti e le modalità di presentazione della relativa istanza;

3. di stabilire il compenso annuo lordo in euro 42.000,00;
4. la relativa spesa sarà prevista all'apposito capitolo e articolo del bilancio del prossimo esercizio finanziario 2019;
5. di inoltrare alla Regione Lazio Direzione Regionale per l'Inclusione Sociale – Area Rapporti con le Istituzioni di Assistenza e Beneficenza il presente atto unitamente al pedissequo schema di avviso pubblico, come previsto dalla Deliberazione di Giunta regionale n. 419/2017;
6. nelle more dell'autorizzazione di cui al precedente punto per ovvi motivi d'urgenza saranno avviate le procedure di pubblicazione dell'avviso.

Il Direttore dell'Assistenza  
(Dott. Carlo Fiore)

## IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

LETTA la proposta del presente provvedimento presentata come indicato in frontespizio;

PRESO ATTO che l'Ufficio proponente il presente provvedimento con assunzione di unilaterale responsabilità amministrativa tecnica, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata dal Responsabile del Procedimento, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo, utile e proficuo per il servizio pubblico ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della legge n. 20/1994 e s.m.i. nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma della legge n. 241/1990 e s.m.i.;

VISTA la legge 17.7.1890 n. 6972 e s.m.i.;

VISTO l'art. 21 del D. Lgs. 04.05.2001 n. 207;

VISTO lo Statuto dell'Ente;

### DECRETA

1. di pubblicare per quindici giorni all'Albo dell'Ente, sul sito internet dell'Istituto [www.irmsm.it](http://www.irmsm.it) nell'apposita sezione "amministrazione trasparente", sottosezione Bandi di concorso un avviso per l'individuazione di un professionista cui affidare l'incarico libero professionale di Medico Responsabile dell'RSA e la Casa di Riposo Toti per il periodo di un anno, prorogabile fino ad un periodo massimo di ulteriori due anni;
2. di rinviare all'avviso di cui trattasi, parte integrante del presente decreto, per i requisiti richiesti e le modalità di presentazione della relativa istanza;
3. di stabilire il compenso annuo lordo in euro 42.000,00;
4. la relativa spesa sarà prevista all'apposito capitolo e articolo del bilancio del prossimo esercizio finanziario 2019;
5. di inoltrare alla Regione Lazio Direzione Regionale per l'Inclusione Sociale – Area Rapporti con le Istituzioni di Assistenza e Beneficenza il presente atto unitamente al pedissequo schema di avviso pubblico, come previsto dalla Deliberazione di Giunta regionale n. 419/2017;
6. nelle more dell'autorizzazione di cui al precedente punto per ovvi motivi d'urgenza saranno avviate le procedure di pubblicazione dell'avviso.



Il Commissario Straordinario  
( Dott. Domenico Alessio )



**ISTITUTO ROMANO DI SAN MICHELE**  
**P.le Antonio Tosti n. 4 – ROMA**

**AVVISO PER L'INDIVIDUAZIONE DI UN MEDICO RESPONSABILE PER LE STRUTTURE RESIDENZIALI (RSA E CASA DI RIPOSO) DELL'ENTE**

L'Istituto Romano di San Michele gestisce una Residenza Sanitaria Assistita (RSA Toti) di 40 posti letto, accreditata R3 (mantenimento basso) dalla Regione Lazio e, una Casa di Riposo per anziani autosufficienti e parzialmente autosufficienti che a regime garantisce 80 posti letto.

ATTESO

- che il Medico Responsabile in possesso della specializzazione correlata alla tipologia dell'utenza è responsabile dell'assistenza sanitaria e delle condizioni psicofisiche degli ospiti della RSA e della Casa di Riposo, nel rispetto della normativa e delle linee guida regionale e nazionale ed in coerenza con le risorse disponibili;
- che il Medico Responsabile, sulla base degli obiettivi strategici della Carta dei Servizi della RSA e della Casa di Riposo, elabora il programma delle attività socio-assistenziali-sanitarie rispettose della dignità degli ospiti ed atte al mantenimento degli standard di qualità dei servizi;
- che il Medico Responsabile svolge funzioni di coordinamento con particolare riferimento agli aspetti igienico sanitari, alla gestione dei farmaci, degli ausili e dell'assistenza agli ospiti della RSA e della Casa di Riposo;
- che il Medico Responsabile della RSA e della Casa di Riposo mantiene i rapporti con gli Enti esterni (ASL, aziende ospedaliere, CAD, ecc.) e, quando richiesto, con i familiari degli ospiti, limitatamente a questioni socio-sanitarie;
- che nella ricerca del Medico Responsabile sarà preferibile privilegiare la specializzazione conseguita in geriatria, vista la specifica tipologia di assistenza, spesso caratterizzata da interventi di riattivazione geriatrica per garantire il miglior benessere clinico agli ospiti della RSA e della Casa di Riposo.

SI PUBBLICA

il presente avviso diretto ai professionisti interessati a rivestire l'incarico di Medico Responsabile delle strutture residenziali (RSA e Casa di Riposo) dell'Ente.

***Requisiti***

- 1) cittadinanza italiana e possesso dei diritti civili e politici;
- 2) titolo di studio: laurea in medicina e chirurgia;
- 3) Specializzazione in Geriatria ovvero documentata attività di servizio per almeno tre anni nel settore dell'assistenza sanitaria geriatrica agli anziani;
- 4) possesso dell'idonea psicofisica a rivestire l'incarico di cui trattasi;
- 5) iscrizione all'Ordine dei Medici;
- 6) assenza di condanne che impediscano, ai sensi delle vigenti disposizioni in materia, la costituzione di un rapporto di collaborazione con una P.A..

**I cittadini degli stati membri dell'Unione Europea devono possedere i seguenti requisiti:**

- a) godere dei diritti civili e politici anche negli Stati di appartenenza o di provenienza;
- b) cittadinanza italiana (sono equiparati ai cittadini italiani gli italiani non appartenenti alla Repubblica) ovvero cittadinanza di altro Stato membro dell'Unione Europea. In applicazione dell'articolo 7 della Legge 97/2013 saranno ammessi alla selezione anche i familiari dei cittadini degli Stati membri dell'Unione Europea non aventi la cittadinanza di uno Stato membro che siano titolari del diritto di soggiorno o del diritto di soggiorno permanente, nonché cittadini dei paesi terzi che siano titolari del permesso di soggiorno CE per soggiornanti di lungo periodo o che siano titolari dello status di rifugiato ovvero dello status di protezione sussidiaria;
- c) essere in possesso, fatta eccezione per la titolarità della cittadinanza italiana, di tutti gli altri requisiti previsti per i cittadini della Repubblica;
- d) avere adeguata conoscenza della lingua italiana.

Gli interessati dovranno far pervenire direttamente all'Ufficio Protocollo dell'Ente (che provvederà a rilasciare agli interessati dichiarazione attestante dell'avvenuta ricezione) apposita istanza entro le ore 13 del ..... Entro lo stesso termine del ..... le istanze dei candidati potranno essere inviate all'indirizzo di posta elettronica certificata [irms.segreteriagenerale@irms.postecert.it](mailto:irms.segreteriagenerale@irms.postecert.it) avendo cura di allegare tutta la documentazione richiesta possibilmente in formato pdf, tif o jpeg.

All'istanza dovranno essere allegati:

- a) il curriculum vitae: lo scopo della presentazione del curriculum è di permettere al soggetto interessato di manifestare la propria professionalità acquisita nel tempo e dimostrare di possedere la necessaria competenza relativamente al ruolo di cui al presente avviso;
- b) il diploma di laurea in medicina e chirurgia;
- c) l'attestato di specializzazione in geriatria;
- d) l'iscrizione all'Ordine dei Medici;
- e) documentazione attestante l'attività svolta nel settore dell'assistenza sanitaria geriatrica agli anziani per almeno tre anni;
- f) dichiarazione attestante l'insussistenza di eventuali situazioni di incompatibilità previste dalla vigente legislazione in caso di conferimento dell'incarico di cui trattasi;
- g) ogni altra certificazione ritenuta utile ad attestare la propria qualificazione professionale a rivestire l'incarico di Medico Responsabile presso le strutture residenziali (RSA e Casa di Riposo) dell'Ente.

La domanda, nella parte introduttiva, dovrà recare la seguente dichiarazione:

*"Il sottoscritto dichiara sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci dall'art. 76 del D.P.R. 442/2008 e ai sensi di quanto previsto dagli artt. 46 e 47 del citato Decreto, che quanto dichiarato corrisponda a verità".*

Alla domanda dovrà essere allegata fotocopia, sottoscritta, non autenticata di un documento di identità in corso di validità, e la domanda stessa dovrà essere sottoscritta dal candidato a pena di nullità.

Nella domanda dovrà essere indicato il domicilio eletto per le comunicazioni, con l'indicazione del numero di avviamento postale ed il recapito telefonico.

Il curriculum dovrà essere datato e sottoscritto in originale dal candidato e i documenti presentati in copia dovranno essere controfirmati dal candidato che ne attesta la conformità all'originale.

**Corrispettivo e durata**

L'incarico oggetto del presente avviso avrà durata annuale (prorogabile per un ulteriore periodo fino ad un periodo complessivo massimo di tre anni).

Il corrispettivo lordo annuo onnicomprensivo sarà pari ad € 42.000,00 (pari ad € 3.500,00 mensili).

## **Valutazione**

La procedura comparativa avverrà attraverso la valutazione dei curricula, dei titoli e delle esperienze professionali e formative e sarà finalizzata ad accertare la maggior coerenza tra le competenze possedute dal candidato e quelle proprie dal profilo richiesto con le prestazioni da effettuare e gli obiettivi da perseguire nelle due strutture residenziali di riferimento.

La valutazione sarà effettuata da una Commissione, nominata dal Segretario Generale dell'Istituto Romano di San Michele.

La Commissione si riserva, se ritenuto necessario, di avviare un ulteriore momento di verifica con un colloquio informativo.

Al termine della procedura di valutazione la Commissione redigerà un verbale delle operazioni compiute, in cui darà conto delle operazioni svolte e delle valutazioni espresse nei confronti dei candidati.

## **Individuazione del candidato cui conferire l'incarico**

In base alla valutazione di cui sopra, la Commissione renderà note le risultanze della disamina delle istanze pervenute attraverso la pubblicazione all'albo dell'Ente e sul sito web dell'Istituto nell'apposita sezione "amministrazione trasparente" sottosezione "bandi di concorso". I lavori della commissione saranno formalmente recepiti dall'Ente e il candidato selezionato tramite la procedura di cui sopra sarà invitato per l'accettazione dell'incarico di cui trattasi.

La mancata presentazione per sottoscrivere l'accettazione dell'incarico determina la decadenza del diritto al medesimo.

L'Istituto Romano di San Michele si riserva di procedere all'affidamento dell'incarico anche nel caso in cui pervenga o sia ritenuta valida una sola domanda.

L'Istituto Romano di San Michele si riserva, altresì, qualora ricorrano motivi di interesse pubblico o disposizioni legislative ostative, la facoltà di modificare, prorogare, sospendere o revocare il presente bando senza che per i concorrenti insorga alcuna pretesa o diritto. Per quanto non espressamente previsto dal presente avviso pubblico si rinvia alle disposizioni di legge, contrattuali e regolamentari vigenti in materia, per quanto applicabili.

## **Dati personali**

I dati personali trasmessi dai candidati con le domande di partecipazione alla selezione saranno trattati esclusivamente ai sensi del D. Lgs 30.06.2003 n. 196 e s.m.i. per le finalità di gestione della presente procedura comparativa. Il conferimento di tali dati è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione, pena l'esclusione dalla selezione.

Il rapporto di collaborazione libero professionale con l'Istituto Romano di San Michele si articolerà nel rispetto delle seguenti condizioni:

- 1) il Medico Responsabile si impegnerà a svolgere a favore dell'Istituto, nell'ambito delle strutture residenziali (RSA e Casa di Riposo) dell'Ente, le funzioni a lui ascritte dalla vigente normativa di settore;
- 2) dovrà predisporre una relazione trimestrale sull'andamento delle attività svolte alla Direzione dell'Assistenza;
- 3) la collaborazione professionale avrà durata annuale e si risolverà automaticamente, senza bisogno di alcun preavviso, salvo espresso provvedimento di proroga;
- 4) il Medico Responsabile dovrà assicurare la propria presenza nelle strutture residenziali (RSA e Casa di Riposo) dell'Ente per un totale di 40 ore settimanali distribuite in sei giorni con la disponibilità di reperibilità telefonica sette giorni su sette attiva dalle ore 9,00 alle ore 20,00.
- 5) Il Medico Responsabile è tenuto a stipulare una polizza assicurativa contro gli infortuni ai quali potrebbe andare incontro nell'ambito lavorativo per i casi di morte, invalidità ed inabilità temporanea, e una polizza professionale di responsabilità civile verso terzi.
- 6) In tutti i casi di assenza il Medico Responsabile dovrà essere sostituito, a sue spese, da un professionista con idonea specializzazione (geriatria) che lo stesso provvederà a indicare



all'Amministrazione con congruo anticipo al fine di consentire all'Amministrazione la disamina della relativa documentazione.

- a) Per ogni ospite il Medico Responsabile dovrà assicurare all'Istituto Romano di San Michele in collaborazione con il personale dipendente delle strutture residenziali (RSA e Casa di Riposo) dell'Ente e rispondendo direttamente alla Direzione dell'Assistenza
  - 1. la valutazione multidimensionale attraverso appositi strumenti validati dei problemi/bisogni sanitari, cognitivi, psicologici e sociali dell'ospite al momento dell'ammissione e periodicamente ogni tre mesi;
  - 2. la stesura di un piano di assistenza individualizzato corrispondente ai problemi/bisogni identificati;
  - 3. l'istituzione di una cartella personale contenente tutte le informazioni sanitarie e sociali necessarie per la continuità assistenziale, periodicamente aggiornata;
- b) la stesura, conoscenza e rispetto delle norme interne di sicurezza e dell'esecuzione dei controlli di qualità nell'assistenza, assicurando con il personale di assistenza la gestione documentale nelle attività e nella stesura di protocolli e procedure specifiche nell'ambito delle azioni di miglioramento del sistema gestione per l'organizzazione dei servizi;
- c) la stesura dei protocolli e/o linee guida per piani di intervento con pazienti anziani anche nei casi di emergenza;
- d) la formazione ed informazione del personale di assistenza;
- e) l'identificazione dei problemi dell'ospite affinché gli obiettivi siano fissati, le procedure determinate, le misure preventive prese e le cure erogate;
- f) la continuità delle osservazioni dei giudizi e degli obiettivi durante tutto il soggiorno dell'ospite, garantendo la revisione critica delle fragilità dell'anziano attraverso l'osservazione diretta dell'ospite;
- g) le visite di ammissione in Casa di Riposo ed il controllo della relativa documentazione sanitaria;
- h) fornire ogni dato e documentazione utile per rispondere meglio alle istituzioni territoriali ed agli organi di controllo regionali;
- i) sostenere efficientemente ed efficacemente il contraddittorio clinico e amministrativo con i CAD ed assicurare la corretta gestione dei dati documentali, clinici, funzionali, assistenziali con gli Enti territoriali di controllo.

### **Conferimento dell'incarico**

Il conferimento dell'incarico avverrà mediante la stipula di un contratto libero professionale. I candidati verranno considerati rinunciatari qualora non si presentino entro il termine fissato e verranno dichiarati decaduti nel caso non producano la documentazione richiesta.

Per eventuali informazioni gli interessati potranno contattare il numero 06-51858257 dalle ore 10,00 alle ore 13,00 (escluso il sabato) – Sig.ra Silvana Cianfarani.

Con la partecipazione alla procedura comparativa è implicita da parte dei concorrenti l'accettazione, senza riserve, di tutte le prescrizioni e precisazioni del presente avviso.

La presentazione della domanda di partecipazione all'avviso costituisce l'assenso esplicito da parte del candidato al trattamento dei propri dati personali.

Il presente avviso sarà pubblicizzato per 15 giorni consecutivi sul sito Internet dell'Istituto, [www.irsm.it](http://www.irsm.it) nell'apposita sezione "amministrazione trasparente" sottosezione "bandi di concorso".

Il Segretario Generale  
(Dott. Claudio Panella)

Il Commissario Straordinario  
(Dott. Domenico Alessio)



ISTITUTO ROMANO DI SAN MICHELE

## PUBBLICAZIONE

Decreto del Commissario Straordinario n.160 del 22.10.2018

Si attesta che il Decreto del Commissario Straordinario n.160 del 22.10.2018  
ai sensi e per gli effetti dell'art. 32 della L.18.06.2017 n. 69 e ss.mm.ii. è stato pubblicato  
sul sito istituzionale dell'Istituto Romano di San Michele in data 22.10.2018

L'Istruttore Direttivo Amministrativo  
(Dott.ssa Antonietta Antenucci)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Antenucci', written over the printed name.